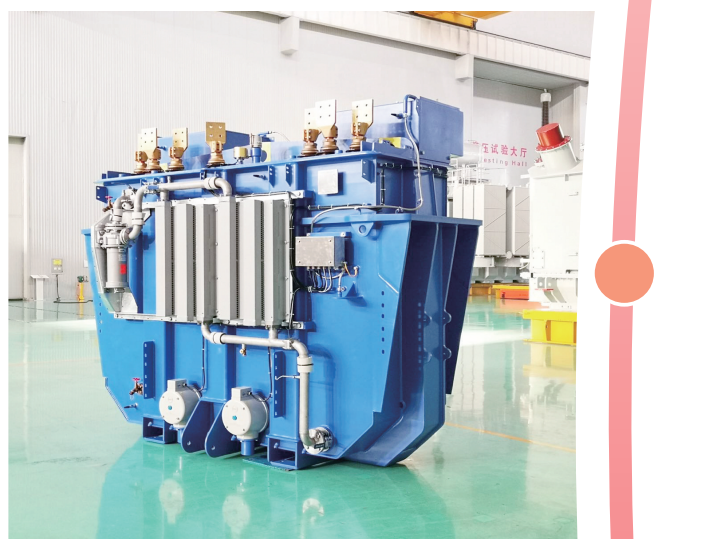
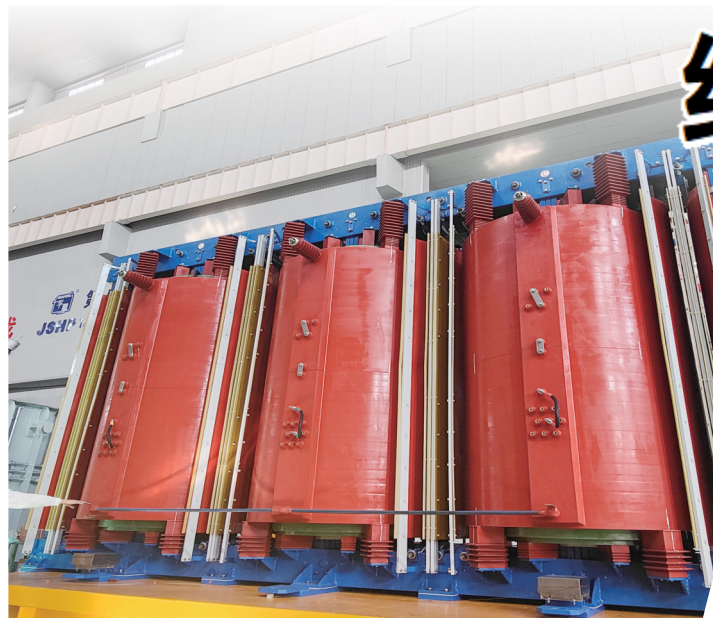


缔造世界高端装备 制造业百年品牌

——记江苏华鹏集团有限公司董事长钱洪金



前言

洞悉半个多世纪的风风雨雨,江苏华鹏集团有限公司董事长钱洪金在中国市场经济改革的大潮中开拓奋进,最终将华鹏打造成世界高端装备制造行业的一流领军企业。这对繁荣振兴区域经济和行业发展有着十分重要的启示作用。

钱洪金,这位杰出的企业家,凭借独到的眼光和果断的决策,让濒临倒闭的华鹏集团旗下核心企业——江苏华鹏变压器有限公司发展成为资产总额超百亿元的电力变压器和特种变压器专业制造公司。其产品连续13年产销量位居全国第一,企业也连续多年荣登世界单个企业产销量榜首。公司荣获国内机械行业质量奖的最高奖项——“全国机械工业质量奖”,并集“国家免检产品”“中国名牌”“中国驰名商标”三大殊荣于一

身,成为名副其实的工业行业佼佼者。美国《华尔街日报》及世界工业杂志报道称,华鹏是世界上规模最大、品种最全、质量最佳的变压器制造厂之一,也是北美变压器十大品牌中唯一的中国企业。

钱洪金深知,作为企业管理者,新时代已然将他推向一个新的高度。他致力于成为行业最具影响力的百年品牌缔造者,必须承担起社会赋予他的使命和责任。

这是江苏华鹏集团有限公司缔造华鹏变压器品牌的发展见证,见证给龙城、江苏、中国乃至世界。这是一次社会发展、经济繁荣乃至文化进步的宝贵证明。感悟华鹏变压器高端化、智能化、绿色化的发展之路,走近钱洪金,让穿越时空的本真追问诠释致力缔造世界高端装备制造百年品牌的责任担当。



江苏华鹏集团有限公司董事长钱洪金

上篇 龙城骄子创华鹏

对于“龙城——常州”的最初印象,首先来源于对改革开放造就“苏南模式”的时空追忆。

江苏华鹏集团有限公司位于改革开放造就的“苏南模式”前沿阵地——龙城常州溧阳。在这片历经数千年文明传承的土地上,我们似乎触摸到了其跳动的脉搏,这是一片充盈着诗情与梦幻的地方。

那梦幻般的远古文明,最终会感动所有的心灵。当心灵被触动,梦想就会放飞。对于江苏华鹏集团有限公司和钱洪金来说,他的创业梦想从六十一年前开始放飞。

“当兵的接到命令,应该怎么办?”钱洪金以军人的坚毅回答:“往前冲,把不可能变成可能!”这种信念在他1964年参军入伍时便深深植根于心。在北风呼啸的戈壁滩盐碱地度过的14年,锤炼了他钢铁般的意志。老班长的一句“不是环境改造人,而是人改造环境”,更是成为他日后创业路上的座右铭,激励他在商海中勇往直前。

1978年,钱洪金转业到溧阳县工业局生产科及企管科,从事企业管理工作。1983年初,他临危受命,担任溧阳县轧钢厂厂长兼书记。在短短3年内,他带领轧钢厂实现利税400多万元,使企业起死回生。然而,他并未止步于此。1986年底,他又被调任至溧阳县机电厂,面对一个更为复杂的局面:厂领导频繁更换,企业亏损严重,员工士气低落。

面对机电厂的困境,钱洪金再次展现出他的果断与决心。他首先从企业内部改革入手,搬走干部的“铁交椅”,让从主管公司领工资的干部到厂里领工资,与职工共担企业风险。同时,他将那些有其位无其责的干部充实到生产一线,全员参与企业改革。此外,全厂职工每人每月拿出15元工资作为浮动奖金,激励大家共同努力。

在这些措施的基础上,工厂内部坚决停产亏损产品,强制推行产品更新。各部门责任明确,风险共担,共同面对市场的挑战。经过一年的努力,工厂成功开发了7个机座号的36个规格品种的市场紧俏电机产品,产值翻了一番,企业迅速摆脱了亏损的困境。

为了进一步巩固和发展改革成果,钱洪金在铸造车间实施了厂内特区试验,采用全额承包方式,明确规定完不成指标将进行工资降级处理。面对部分员工对高指标的担忧和信心不足,他亲自参与承包,以此提振士气。在他的引领下,铸造车间顺利完成了承包任务,铸件成品率提升了30%,显著提升了经济效益。1990年,电机厂荣获常州市先进企业荣誉称号。

在钱洪金的带领下,溧阳电机厂持续发展壮大。1995年,企业更名为江苏华鹏特种变压器有限公司。1997年,公司研制的SC9-Z-20000/35干式变压器成功通过国家变压器质量监督检验中心的严格试验,以及国家机械工业部和电力工业部的联合鉴定。这款变压器当时在国内电压等级最高,且是亚洲单台容量最大的三相树脂绝缘干式变压器,属国内首创,并荣获国家科技部和国家质量监督局的“国家重点新产品”称号。同时,这也标志着华鹏在干式变压器设计制造方面达到了国际领先水平,企业经济效益连年翻番。

如今,华鹏已成为中国变压器制造行业崛起的一颗新星。

的一颗新星。

中篇 高质兴业促发展

高质量发展是我国经济由高速增长阶段转向中低速发展新常态、社会主要矛盾发生变化之际,党中央对我国现阶段经济发展阶段的判断,也是对我国未来经济社会发展提出的新目标和新要求。在此宏大背景下,钱洪金这位杰出企业家的奋斗历程,洋溢着爱国深情与强国担当。

钱洪金自创业之初便深刻领悟,企业强盛与国家繁荣息息相关。他将国家对产品的极致追求,融入对产品品质的极致追求中,认为优质的产品不仅是企业立身之本,更是国家制造业走向世界舞台的基石。

在已近耄耋之年的钱洪金看来,从最初的激情到踏踏实实做事,是一个过程,更是一种大彻大悟,更是一道经天纬地的新世纪征程。倾心于高端制造业改革的钱洪金,依旧统率着他的创业团队锐意开拓,引领中国经济改革的新一轮走向,在飞翔的梦想中跳跃着不断升腾的力量,向着打造中国一流强势的百年民族品牌迈进。

“质量至上,一直是华鹏坚守的原则。在产品质量上,华鹏从不妥协,正是这种坚持,赋予了华鹏走向国际市场的信心与底气。”这是钱洪金关于发展的肺腑之言,字字铿锵有力。

2004年,正值国家电力事业蓬勃发展的黄金时期,钱洪金敏锐地捕捉到这一历史机遇。他果断调动公司全部资源,专注于电力变压器的生产,为企业的腾飞奠定了坚实基础。2005年至2006年,华鹏变压器迎来历史性飞跃:两款产品双双荣获“中国名牌”称号,标志着品牌实力的全面提升。同时,公司的核心产品110kV及油浸式变压器连续四年稳居国内销售榜首,市场占有率高达22%。此外,华鹏变压器还荣获“2005年度变压器行业十强企业”第一名,充分展现了其在行业内的领先地位。

在这段辉煌的历程中,公司产值实现了惊人增长,从十年前的不足1亿元飙升至20亿元,实现了质的飞跃。值得一提的是,公司成功研发并生产出首台220kV变压器,并顺利通过国家权威机构的多项严格测试,成为当时全球唯一一台经过如此高等级测试的220kV变压器产品,这一成就无疑大大提升了企业的国际影响力。

自2005年起,华鹏变压器在各项经济指标上均取得显著成绩,亩均税收、人均利税和销售收入等关键指标均位居江苏省领先地位,赢得江苏省和常州市领导多次赞誉。2019年,公司荣获国内机械行业质量奖最高奖项——“全国机械工业质量奖”,彰显其在产品质量方面的卓越成就。同年,钱洪金在“2019苏商大会暨第七届苏商发展论坛”上荣获“最受尊敬的苏商实业家”称号,进一步彰显他在业界和社会的崇高地位。后又被授予“苏商实业强国突出贡献奖”,这一奖项不仅是对他个人成就的肯定,更是对华鹏变压器整体实力的认可。

国内变压器生产领域企业林立,却隐藏着不为人知的乱象——造假现象颇为猖獗。一些对变压器专业知识缺乏深入了解企业和电力公司,往往容易被表面的低价所迷惑。他们在采购时,满心以为捡到了便宜,能以较低成本获得所需产品。然而,随着时间推移和产品投入使用,这些企业和电力公司逐渐尝到了苦果。由于产品质量不过关,设备频繁出现故障,影响正常的生产运营和电力供应。不仅如此,后续维修、更换设备所产生的费用,往往远超当初购买产品时节省的成本。这一乱象不仅损害了消费者的利益,也扰乱了正常的市场秩序。

钱洪金深刻认识到,中国制造要想走向世界,必须严把质量关。诚信为本,质量唯一,是企业必备的条件。他笑谈2020年华鹏变压器被美国“截走”一事,这一事件虽受到业内广泛关注,但却丝毫没有影响华鹏进军国际市场的势头。他后来自我调侃,正是美国这一举动,为华鹏打开了国际知名度。

“过去叫质量第一,现在是质量唯一。拿产品说话,这是华鹏闯荡国际市场的最大底气!”钱洪金表示,在20多年的出口贸易中,他深刻感受到,发达国家的业主并不一味追求低价,而是更看重企业的诚信经营。他们会尽调企业,收集十年以上的经营记录,对企业质量体系、装备水平、供应链管理、安全环保措施、社会责任履行情况、员工精神面貌等进行全方位评估。得益于长期

坚持诚信经营,华鹏国际品牌效应显著,产品深受欧美用户好评,海外高端市场成为企业的重要增长点,成为美国太平洋、意大利、西班牙、法国、沙特、新加坡等国际电力公司的首选品牌。

2023年,华鹏助力新加坡裕廊岛电池储能项目顺利投运。该项目是东南亚地区规模最大的能源储能系统,容量高达200兆瓦时。华鹏为此提供了4台75000kVA 66kV主变及8台30000kVA 33kV站用变,并针对项目产品短路阻抗高的特性,运用三维电磁场仿真分析进行设计优化。这一国际合作项目的成功,再次彰显了华鹏在电力领域的卓越实力。

钱洪金常说:“变压器不一定是最好的行业,但华鹏是最好的选择。”2024年,华鹏的工作方针是聚焦高端,做优质客户的忠诚供应商。华鹏产品不仅在国内外各大领域得到广泛应用,更在国际市场上取得卓越成就,获得IEC、UL、CE等全球认证,远销美国、欧洲、东南亚、中东、非洲等近百个国家和地区。作为西门子能源、法国燃气公司、特斯拉等国际知名企业的核心供应商,华鹏的出口量及地区分布均居行业前列,产品深受欧美、中东等发达地区客户的青睐,甚至在欧洲部分国家实现了指名配套,赢得了国内外客户的高度赞誉。220kV、110kV产品、新能源用变压器产品及干式变压器产品产销量均位居全国前列;110kV级产品产销量连续十多年位居全国第一,连续多年位居世界第一,被工信部评为第五批制造业单项冠军产品。

下篇 倾心倾情尽责任

企业发展,责任先行。责任与追求同在,与使命相随。历史没有忘记在共和国高端装备制造领域书写神话的创业者。钱洪金这位饮水长大的时代传奇人物,信奉“德立天地”的精神,在新时代的春天里收获着荣誉和骄傲。

感恩是一种生活态度,也是一种品德。钱洪金认为,华鹏有今天,离不开社会各界的支持,客户的信任和员工的辛勤努力。多年来,他引领华鹏始终奋进在实现员工安全、健康、快乐与富有的征程中。他常说:“员工是企业最大的财富,是立身之本。员工健康,企业才能健康。”在企业发展过程中,员工要能够得到成长,成为家庭、行业乃至社会的栋梁。华鹏高度重视技能型人才的培养,致力于让每一位员工都具备与人工智能竞争的硬实力,切实为员工员工的长远未来负责,不让任何一个兄弟掉队。秉承做人四句话:“看人长处,想人好处,帮人难处,善心待人。”华鹏积极落实各类创新激励机制,实行开口有奖,将创新绩效成果的8%-20%奖励给员工,员工平均收入超16万元。在健身方面,钱洪金以身作则,鼓励所有员工积极参与健身,投资600多万元,在集团各处设有8个健身房,总面积超1000平方米,健身器材超百台。他说:“强健的身体是锻炼出来的,健身也是生产!”

华鹏始终秉持“华鹏大家庭”,将“家”的理念融入每一个员工心中,明确企业未来,让员工能够满怀信心、坚定不移地随前行。在华鹏,退休工人只要有能力,可以继续在原岗位发光发热,工资待遇维持不变,还可以领取退休金。目前,全公司有115名优秀员工在退休后由公司返聘在各岗位继续为家庭和社会做贡献。

也正因此,华鹏的员工对企业充满了忠诚和信赖。他们将个人的未来与企业的命运紧密相连,在工作中不遗余力地贡献力量。无论是面对创新的挑战,还是日常的工作任务,员工们都积极主动、全力以赴。在华鹏,员工与企业相互成就,共同成长,形成了坚不可摧的命运共同体。

如果事业发展是一个企业成长的重要标识,那么公益投入则是一个企业成熟的显著标识。钱洪金从未忘记企业的责任。他及他所带领的企业始终把社会责任放在企业发展的重要地位,对各项公益、慈善事业倾注了极大的热情。

在担任江苏省、常州市人大代表期间,无论公司多忙,钱洪金始终坚持准时、全程参加会议,认真参会、讨论、审议报告,并有针对性地提出自己的意见和建议,先后共提

出意见建议10多件,对助推民营经济健康发展起到了积极作用。

在日常工作中,钱洪金也十分注重以人大代表的身份听取基层员工和群众的呼声和建议,力所能及地帮助解决实际困难和问题。在“为员工‘小家’实现安全、健康、快乐、富有,为企业‘大家’打造‘百年华鹏’”的企业文化浸润下,公司成立了以企业出资为主、员工个人筹措为辅的职工互助基金会,增强员工抵御病灾的能力;设立了见义勇为基金,对见义勇为的员工进行奖励。此外,公司还在住宿、医疗、文娱等方面不断提升工作水平,为企业员工提供更加全面丰富的服务。同时,企业还长期支持公益事业,先后为溧阳市助学基金、江苏省残疾人福利基金会、四川汶川地震、西藏地震等累计捐款达2000余万元。

钱洪金还提到华鹏的“守正三从”:一是从“德”,即专注变压器行业,做实“拳头产品”;二是从“精”,即坚守道德底线,坚守质量唯一;三是从“人”,员工是企业最大的财富,员工健康,企业才能健康。守正“三不”,即不造假、不上市、不招空降兵。迎变“三力”,包括定力、领导力、执行力。在华鹏内部,有“三个买到、三个抢不走”:一是道德,二是技能,三是健康。

一份耕耘,一份收获。尽管钱洪金对荣誉看得很淡,但他的头顶仍挂满桂冠:先后荣获“江苏省劳动模范”“全国优秀民营科技企业企业家奉献奖”“中国电器工业十大品牌人物”“中国电器工业百名风云人物”“首届江苏省优秀创业企业家”“十大风云人物”“江苏省职业教育与社会教育先进个人”“全国机械工业优秀质量管理经营者”“建国60年——影响中国经济60位江苏企业家”“中国经济十大新闻人物”“品牌强国十大创新人物”等数十项荣誉称号。面对荣誉,他总是淡淡一笑:“荣誉是对成绩的肯定,而成绩却不是我一个人做的,它仅代表过去。我要做的是开拓进取,创造未来,持续加强全球电网建设,优化电网架结构,为电网高质量发展提供坚实基础。”

钱洪金就是这样一位不断追求上进、富有社会责任感的优秀民营企业家。他践行一诺千金,做人一身正气,做事一丝不苟,待人一心一意。他用自己的勤劳、热情和奉献精神为社会铺洒了一片阳光。面对众多荣誉,他没有骄傲自满,而是始终坚持把技术创新,不断开拓进取作为兴企之本,取得了骄人的业绩。

2024年,华鹏集团销售收入突破86亿元,目前在手订单超过25亿元。2024年自营出口订单超33亿元,同比增长31.2%,其中美国市场出口量大幅提升,订单金额超过3亿美元,同比增长40%以上。公司先后与华为、阳光、远景、上能等国际企业紧密合作,进军海外储能市场,出口变压器已遍及全球98个国家和地区,年度海外订单占比超过公司总订单的54%。

2025年伊始,华鹏为深圳供电局宝安变电站内首台南方电网LCC(低损耗环保型)220kV干式变压器项目正式投产送电。该项目的成功投运标志着深圳电网在绿色低碳、智能化转型领域取得重要突破,为粤港澳大湾区核心区域电力供应注入强劲动能,也为新型电力系统建设提供创新示范效应,并承担区域内高端制造、数字经济等重点产业的供电重任。预计本次新增的LCC220主变容量达240兆伏安,投运后可将宝城站供电能力提升30%,满足未来5年新增20万居民及超百家高新技术产业用电需求。

扬帆起航,鹏程万里。面向未来,钱洪金信心满怀,今年是国家“十四五”规划的收官之年,华鹏人将积极践行新发展理念,以强烈的民族责任感,锚定百亿发展目标再出发、再突破,倾力将华鹏集团打造成为产业结构合理、企业管理规范、盈利能力强劲、文化特色鲜明、企业环境优美、员工安居乐业、社会责任优秀的百年品牌。为建设美丽中国,努力实现中华民族伟大复兴的中国梦做出应有的贡献。