巧妙营造场景 唤醒"乡愁"

广州市越秀区"社区绣花"行动以空间为载体,助力在地文化复兴

在城市的脉络中,社区不仅是 居住的空间,更是文化的载体、情感 的纽带。2024年,广州市持续开展 "社区绣花"行动,通过精细化治理 和特色化发展,提升社区治理水平, 推动30个社区容貌环境发生蝶变。

"社区绣花"行动如何以精细的 针脚编织社区的美好未来?答案是 留住乡愁和记忆。在老社区聚集 的越秀,一个个社区正通过场景营 造留住乡愁,探索出了一条以文化 为引领、以空间为载体、以共建为 路径的社区品质提升之路,为全市 同类型的"社区绣花"行动提供实践

■ 马艺天 冯艳丹

造氛围环境,寻找亲密的"邻里"

在广东省广州市越秀区黄花岗街道 云鹤社区,黄绿相间的塑胶地面铺满整 个"萌宠广场",一个个生动的小动物雕 像立在广场上,吸引来往的居民停下脚 步。就在2024年以前,这里还是一个光 秃秃的水泥地面停车场。

"广场上这些可爱的小兔子、白鹤、 海豚、熊猫等雕塑,都由我们的'两代表 一委员'合资认领,每一个雕塑下都写着 认领人的名字。"黄花岗街道党工委书记 余昭辉介绍,这些动物雕塑与社区隔壁 的动物园、海洋馆相映成趣,让"游客"变 为驻足消费的"留客",更是为居民提供 了饭后"唠家常""遛娃"的最佳场所。

事实上,在越秀开展"社区绣花"行 动过程中,改变的不仅仅是空间,更营造 了一种交流的氛围,为"隔绝"的现代社 会生活,创造了一片新故乡。

在广场旁边,隽语公寓的改变直接 带动了社区文化凝聚力的改变。"我们这 里居住的都是外地务工的青年,他们吃 完饭之后也会到萌宠广场散步,这里为 他们提供了一个场所,在异地找到家一

样的氛围。"隽语悦己长租公寓运营经理 黄钢梓介绍。

社区氛围的变化,离不开空间的设 计与营造。"在普通的长租公寓中,为社 区提供的空间都比较简单,不具备社区 活动的相关功能。如今,公寓通过空间 实现与社区的联动。"黄钢梓说,每逢周 二和周四,公寓一层的公共空间就会开 放给居民自由活动。社区居民可以随意

进来看书或是使用运动器械。 这样的空间共享背后是企业感受到 的街道、社区的诚意。黄钢梓回忆,公寓 改造过程中,由于施工体量大,难免引起 周围居民的不满。每当这样的情况出 现,街道都会承担大量的居民沟通工 作。"一开始街道的压力非常大,我们做 了大量的沟通解释工作。"黄花岗街道副 主任刘洁坦承,直到一期的园林景观做 出来之后,居民才渐渐转变了态度,最后 才有了萌宠广场的效果。

政府有担当、企业有奉献、居民获实 惠。"空间形态的转变意义重大,公共文 化空间的重塑与社区凝聚力的增强正在 逐渐融合。"广东财经大学城市与区域治 理研究中心主任、副教授王妙妙表示,在 人和人的对话、点和点的汇聚中实现场 域智慧的积累,多一些交流的场合才能 推动智慧的助力,有了智慧的助力才能 有行为的助力。

从一个无人关注的普通停车场,到 个居民欢聚的萌宠广场;从一个烂尾 楼到集住宿、办公、运动健身于一体,营 收超亿元的长租公寓……在云鹤社区, 场景空间外貌的转变带来居民的"相 聚",空间形态形成一种街坊邻里的"亲 密"。在这样的链接中,城市精细化管理 的难度也逐渐降低,社区"萍水相逢"的 联结慢慢变成居民自觉的"唇齿相依"。

建合伙纽带,缔造共同的"文化"

云鹤社区的巨变,除了街道工作和 企业行为,事实上还离不开一群"社区合 伙人"。"这棵树是人大代表捐的,这盆花 是企业捐赠的……"走进萌宠广场,刘洁 一边指着广场的装饰一边介绍。

2024年,云鹤社区积极发挥党建引 领作用,吸纳辖内机团企事业单位、"两 代表一委员"和居民代表等多元力量,运 用共同缔造理念,利用"家门口动物园" 的创意,创新打造"三个一点"(政府出一 点,企业捐一点,居民筹一点)筹资模式。

多方筹集共计投入近300万元,打造 900余平方米集商业、休闲、餐饮等功能为 一体的"萌宠广场"。不仅解决了社区缺 乏公共活动空间的问题,还解决了停车位 的难题。此外,社区还联合海洋地质调查 局等单位和学校修复美化破旧墙面12 处,动员沿街商铺规整广告招牌等

破旧的墙面焕然一新,原本墙皮脱 落的红砖墙面已经"穿上新衣",越秀人 民街太平通津社区过去一年也发生了不 少改变。

这些改变,同样离不开街道不断拓 展的"社区合伙人"朋友圈。"2024年,我 们成功与港汇大厦、御江苑、星苑饭店、 昊琛养老院等机团单位协作,企业先后 出资,帮助社区提升星苑饭店门面招牌、 新装护栏、开展港汇后街设计等。"太平 通津社区书记林伟锋介绍,企业还积极 配合北京路管委会开展北京路南拓实 施,对前后路面、三线、立面周边改造出 资约100万元,出资拆除重建太平沙牌 坊。昊琛养老院积极配合整改,拆除后 楼梯违建并进行墙体整饰,通过一系列 共建措施,不仅改善了社区面貌,也促进 了企业与社区之间的和谐共生。

如今,从珠江边散步至北京路南段 港汇大厦楼下,太平通津社区醒目的小 广场吸引游客拍照。人气慢慢回来了,

居民们也逐渐感受到了老城市"新家园" 的活力。"社区将小巷里的环境都整体提 升了,我们店门口也提升了不少。"社区 内巷一个专门卖小吃的店铺老板开心地 表示,现在路过店门口,愿意进来坐坐吃 点东西的人也多了起来。

这些基层空间的改变,都离不开"社 区合伙人"队伍的拓展。随着城市化进 程的加快,传统的社区治理模式面临着 越来越多的挑战。而"社区合伙人"作为 新兴治理模式,打造了具有黏性和活力 的社区培育提升"朋友圈"。形成互惠互 利的稳定链接,而不是暂时性的合作。 也为整合社区内外资源、鼓励多元主体 参与社区建设、共同解决社区问题、推动 社区可持续发展提供了新思路。

承文化根基,筑看得见的"乡愁"

作为没有围墙的博物馆,越秀区的 每一个社区都有其独特的文化元素。走 进洪桥街三眼井社区,三口水井的雕像 时刻提醒人们社区的历史文化。

"现在我们站的位置就是古井原来的 位置,我们设置了一个象征性的景点作为 纪念。"越秀区洪桥街三眼井社区党委书 记吴立芳介绍,宋代的时候,有一个知府 住在越秀山的万寿寺,他发现寺里的泉水 非常甘甜,就命人在寺内挖了一口井,供 寺内的人饮用。但是寺内有水了,周围的 老百姓没有水喝,于是他又命人在这里建 了三个井口,供老百姓打水喝。

在广州市"社区绣花"行动中,文化 的力量更是推动城市空间提升的内在动 力。为了提升社区品质,在"社区绣花" 行动过程中,广州市城管局鼓励社区挖 掘社区在地文化,寻找独特的文化IP。 不少社区纷纷寻访长者,翻阅记载,用新 的方式再现文化,在润物无声中利用文 化的力量促进城市精细化管理

越秀区洪桥街城管办主任丁克松介 绍,三眼井社区围绕历史文化典故打造 了三眼清泉景观,将三眼井汲泉惠民的

精神传承下来,小小的雕塑让路讨的居 民群众可感可知。此外,社区还打造了 社区廉洁文化阵地。塑造展现廉政特色 文化主题,融合廉洁文化宣传教育,使群 众共享清廉文化建设成果,营造良好社

大塘街龙腾社区经过"社区绣花"行 动,文化的气息扑面而来。原本空旷破 旧的墙面如今已经画上不同主题的墙 绘,走在其间如同浸润在穿越时空的历 史场景中,跟随墙绘的变化,看遍越秀核 心区域的独特历史文化。

隐蔽在龙腾里小区的广东珠影影院 管理有限公司门前,电影胶卷图样的墙 绘融进社区景观,讲述珠江电影的发展 和变迁;广东贡院历史陈列馆——明远 楼静静矗立在小巷内,整饰过的建筑依 旧保持着修旧如旧的美感,与门前的百 年木棉树共同讲述广东科举历史故事, 一幅幅墙绘串联起东平大押、中山大学 天文台旧址、贡院明远楼、鲁迅纪念馆等 历史底蕴,展现龙腾社区历史变迁和名 人故事。通过"社区绣花"行动,社区将 尘封的历史文化"摆上"街头,打造独属 于社区的"街头博物馆"

"一道菜、一句话,都可以成为值得 挖掘的文化。"王妙妙表示,每个地方都 可以根据当地的文化特点形成不一样的 文化挖掘思路,并用这些文化来赋能城 市精细化管理。

在"社区绣花"行动中,社区深度挖 掘历史、民俗、传统等文化资源,让传统 文化与现代文明元素在城市公共文化 空间中创新融合、相得益彰,打造承载、 展演和传播文化的重要场域。越秀区 城市管理和综合执法局副局长刘子丰 表示,无论是三眼井社区的历史雕塑 还是龙腾里小区的街头博物馆,都从历 史中汲取文化的力量,用创新方式守住 集体记忆,延续城市文脉,让居民记住

(据《南方日报》)

基层不妨大胆拥抱AI

■ 农冠斌 覃星星

最近,广西一名县委书记要求干 部最少要掌握两个人工智能(AI)工具 的消息,激起层层涟漪。事实上,开年 以来很多地方都在提倡干部要学会引 入AI工具辅助决策。基层重视并拥 抱AI,这不仅是对新技术的积极响应, 更是一次提升基层治理能力和治理水

尝试新技术是基层治理的现实需 要。基层工作繁杂琐碎,加之身处服 务群众的最前沿,基层干部如果能以 开放的心态去接纳和学习新技术,有 助于精准识别群众需求,提前发现潜 在问题并及时化解难题。基层在AI 领域的探索,虽然未来发展尚存不确 定性,但也蕴含着无限可能,这种敢于 迈出第一步的精神值得肯定。

转变思维比升级技术更为关键。 基层干部若只是把AI当作"电子秘 书"般简单"使唤",就如同牛鼎烹鸡, 大材小用。要深刻理解AI正在重塑 基层治理的逻辑与方式。比如,在处 层治理在创新实践中保持正确的方 理社区问题时,可以通过AI分析社情

民意数据,提前发现潜在矛盾,把治理 从"事后补救"变为"事前预防"。在 公共设施的维护中,AI可以根据设施 的使用情况预测故障风险,提前安排 维护,避免因设施故障导致的服务中 断。可以说,AI的引入能帮助基层把 一些原来只能"被动应对"的工作,变 成"主动作为"

基层在享受AI带来的便利同时, 也要看到,AI并非包治百病的"神药", 基层干部还需提升驾驭AI的能力 记者在西部某地采访了解到,极个别 干部过度依赖AI撰写材料,满篇充斥 着"赋能""迭代"等时髦词汇,实际内 容却空洞乏味,甚至远离基层实际,被 批评为"新刑八昭寸" 过无疑提醒我 们,若一味依赖 AI,忽视自身的学习提 高和实践总结,那么再强大的AI也难 以发挥出应有作用。

当下,新技术不断涌现,广大基 层干部需要在学习中不断将新技术 与群众需求相结合。同时,也要加强 对AI技术的监管和规范,从而确保基 (据半月谈网)

煎药、理疗、推拿、针灸……陕西省西安市雁塔区电子城二○五所社区卫生服务站的中医馆总是格外忙碌。自2012年成 立以来,该中医馆为社区居民提供便捷的中医诊疗服务,2024年总诊疗人次达2.9万。近年来,西安市雁塔区持续提升基层 中医药服务能力,目前全区17家社区卫生服务中心均设有中医馆,55家社区卫生服务站均设有中医阁,基本实现基层中医药

图为雁塔区电子城二〇五所社区卫生服务站中医馆的医生对患者进行推拿按摩。

新华社记者 邹竞一摄

让基层干部有更多时间办好惠民利民实事

■ 杨桐彤 张恺芮

"使用'报表通'后,我们平均每个 月要处理的报表从120多张减少到约 20张,而且其中6张只需核对即可,这 大大缩短了我们的填表时间。"四川省 成都市新津区花源街道柳河社区党委

成都市聚焦基层反映突出的台账报表 级组织的工作事务清单,清理规范社 多、工作任务重等问题开发的系统,实 现数据的"一次采集、多方使用""一类 数据、多维应用",让基层从重复填报、 多头报送等问题中解脱出来,将更多 时间精力投入联系服务群众中。

上面千条线,下面一根针。"小马拉 大车"是长期困扰基层的问题,党中央 对此高度重视。近年来,中央相关部门 强化制度保障,地方党委和政府狠抓问 题整改,曾经长期困扰基层的"开不完 的会议""填不完的表格""迎不完的检

查"等问题很大程度上得到疏解。 但是,随着经济社会快速发展,新 情况、新问题、新任务不断出现,一些 地方治理负担超载、治理能力相对欠 缺等问题时有发生,影响和制约了基 层治理整体效能。

2024年,中央相关部门按照"壮 马、轻车、畅路、聚力"的思路,研究制 定关于破解基层治理"小马拉大车"突 出问题的政策措施,切实推动为基层 减负赋能。

在北京市通州区潞城镇东堡村,

村党群服务中心门口整齐规范地挂着 几个标牌。"原本这里还挂有一些牌 子,现在都取消了,我们繁杂的工作任 务减轻不少。"东堡村党支部书记、村 委会主任刘颖介绍。

这样的改变源自北京市2024年3 月至8月集中开展的"三个规范"工作 (规范社区和村级组织工作事务、机制 唐敏口中的"报表通",是这两年 牌子和证明事项工作),明确社区和村 区(村)综合服务设施外部挂牌和内部 标识牌,全面规范证明出具事项。

> 破解基层治理"小马拉大车"问 题,既需要做减法,"轻车"减负;还需 要做加法,"壮马"赋能。

> 在山东,日照市建立县级"编制周 转池",向镇街下沉行政和事业编制, 开展借调专职社区工作者规范清理专 项行动;济南市市中区实施"经纬雁 阵"系列计划,畅通社会工作者晋升渠

道,激发干事创业积极性。 据悉,下一步,中央相关部门将持 续指导各地强化党建引领,坚持问题 导向,认真落实破解基层治理"小马拉 大车"问题的政策举措,推动资源、服 务、管理向基层下沉,让基层党组织和 党员干部有更多时间、精力和能力办 好惠民利民实事。 (据《光明日报》)



绍兴柯桥:"驻村融治"换来"惠风和畅"

■ 刘婧宇

早春的阳光给山水环绕的谢家坞 村染上一层浅金色,沿路台门错落,有 的农家小院门匾上"惠风和畅"四个大 字,诉说着此地村民的精神追求。

这是浙江省绍兴市柯桥区一个小 小村庄,却汇集了多家农庄、采摘基地、 民宿露营基地等,一到节假日游人如 织。自2003年以来,谢家坞村将驻村 指导员制度先行地的优势转化为村庄 共富优势,靠治理得发展,靠发展惠民 生,成为"诗画浙江"的鲜活样板。

"惠风和畅"的民风离不开"天朗气 清"的治安守护。柯桥区副区长、公安 分局局长陈福连介绍,近年来,柯桥公 安坚持以融警务理念、融治理方法践行 新时代"枫桥经验",创新形成以"六员 五驻、五融五治"为主要内容的"驻村融 治"标准体系,推动农村社区共治警务 工作,不断提升基层治理能力。

陈福连介绍,近3年来,全区警情、 案件逐年下降,未发生有重大影响的 案件、事件,群众安全感、满意度始终 保持97%以上,实现省级平安区"十九 连冠"

柯桥拥有着京杭大运河绍兴段内 的精华河段,王羲之在此写下《兰亭序》

成为书法史上的一座高山。"'三惠' 淳民风——惠民、惠商、惠企,'五和'畅 民意——乡村和美、家庭和睦、民风和 顺、社会和谐、产业和盛,是我们驻村融 治工作的主抓手,也是社区治理的目 标。"兰亭派出所负责人说。

日常工作就是把一件件小事做实 做好。兰亭派出所没有太多"惊心动 魄",今年年初两名60多岁的村民打架 算得上大事儿了。民警接到报警电话 后迅速出警,发现是因为田间过道问题 产生冲突,现场可以看到一条过道已被 菜地挤得只剩十几厘米宽。

"随着老人们不断离开,这块地原 来到底是什么样,谁也说不清楚,但路 越来越窄是事实。"村委会负责人说。 经过调解,两家人暂时平息了怒气,但 出警民警并没有就此止步,多方了解 情况后很快同村委商定好解决办法, 随后在村务联席会议上,联合村干部 和双方子女协商确定道路宽度70厘 米。双方至此握手言和,矛盾根源彻 底消除

村务联席会商是兰亭派出所"驻 村融治"工作方法之一,驻村民警固定 参加每周的村务联席会议,一方面掌握 村里的大事小情,另一方面,把日常反 映出来的、非派出所一家单位能处理好

的事项放到会上讨论,促使各项纠纷得

驻点不断前移,警力持续下沉, "融"的效果逐步显现。据统计,近3 年,柯桥区民警平均在社区时间提升至 86.3%,警民双向熟悉率达到84.7%。

柯桥大渡社区治安成效同样显 著。这个社区有28个少数民族的居 民,19个国家近300名外国人,常住人 口达2.5万人,"新柯桥人"占比超七成。

"我们以身份融入共治力量,社区 民警兼任社区副书记,聚合强化社区警 务团队和纺城义警团队建设,'大渡老 娘舅''法律帮帮帮'等品牌义警队成为 社区治理的好帮手。"大渡社区警务室 负责人介绍。2024年,大渡社区总警情 同比下降18%,矛盾纠纷30天化解率 达100%,五类案件零发生。

民之安乐皆由治,基层治理"千道 题",柯桥公安用地方标准的形式起草 了"驻村融治"工作规范,为群众提供便 捷优质服务交出了"柯桥答案"。

绍兴市副市长、公安局长汤文全 说,下一步,将以柯桥为样板,加快"驻 村融治"标准化体系建设,推进枫桥警 务现代化,为全国、全省公安机关提供 更多"共治"样板。

(据《新华每日电讯》)

推动构建和谐劳动关系

本报消息 近日,湖北省总工会、 省人力资源和社会保障厅、省企联、省 工商业联合会联合印发通知,在全省 开展集体协商要约行动,指导工会与 企业开展集体协商、签订集体合同,推 动构建和谐劳动关系。

根据安排,今年湖北省集体协商 要约行动重点包括4个方面内容:针 对新就业形态劳动者权益维护,以平 台货车司机、网约车司机、外卖配送 员、快递员等群体为重点,就劳动权益 重点事项规范开展协商,不断提升协 商质效。鼓励全省头部平台企业分支 机构、合作用工企业、上下游配送商 代理商、关联企业与各级工会组织联 合开展二次、三次协商,细化协商内 容。广泛建立省、市、县、企业(行业) 多形式多层级的平台企业(行业)沟通 协商机制,不断扩大建制覆盖。

针对区域行业技能人才最低工资 标准,在制造业、建筑业、采矿业、住宿 餐饮业、家政服务业等技能型岗位集 中的行业,重点协商不同工种、不同技 能等级技能人才起点工资、技能津贴 标准等。针对低工资劳动者工资水 平,聚焦苦脏险累岗位集中、职工工资 较低的保安物业、园林绿化等行业开 展集体协商,合理约定行业起点工资、 工资增幅等事项,

制定今年工会帮就业行动实施方案

本报消息 为推进高质量充分就 业,根据全总办公厅《关于开展2025 年工会帮就业行动的通知》的相关要 求,近日,湖南省总工会制定2025年 全省工会帮就业行动实施方案。

方案聚焦转岗待岗职工、困难职 工、残疾职工,有就业援助需求的高校 毕业生,农民工、灵活就业人员和新就 业形态劳动者等重点就业群体的就业 创业需求,健全完善"普惠性+精准 性"的工会就业服务体系,持续提升就 业服务质效,促进更加充分、更高质量

方案重点任务包括:开展"娘家人 送岗"直播带岗行动、开展"校企+工 会"合作行动、开展跨区域工会就业协 作行动、开展"一户一产业工人"培养工 程行动、开展"阳光就业"行动、开展平台 "聚企引才"行动、开展"抓创业促就业" 行动、开展就业服务阵地点亮行动。

方案强调,各级工会要根据方案 确定的目标任务,进一步细化工作举 措,精心组织好就业服务工作。配齐 配强人员,在工会驿站等服务阵地设 置就业工作专员,负责就业帮扶工 作。 强化协同配合 各级工会要积极 参与本级政府促进就业工作协调机 制,加强与发改、教育、人社、民政等部 门沟通合作。营造良好氛围,各级工 会要多渠道宣传工会就业服务和"就 业帮扶云",广泛宣传工会就业服务项 目,提高平台影响力。

江苏 开展集体协商春季集中要约行动

本报消息 近日 江苏省协调劳动 关系三方委员会联合举行2025年江 苏省集体协商春季集中要约行动暨工 作推进会,开启了新一年以集体协商 促进劳动关系和谐稳定的序幕。

按照部署,本次春季集中要约行 动将工资报酬作为集体协商的核心内 容,优先聚焦工资调整幅度、加班工资 基数、劳动定额标准、工资支付办法等 基础权益,形成协商"圆心",并以此为 基础,向劳动安全卫生、女职工特殊权 益保护、职工教育培训、福利政策等关 联领域拓展,构建"圆心+半径"的全维 度协商议题框架。重点针对制造业、建 筑业、采矿业、住宿餐饮业、家政服务业 等产业工人密集行业,围绕技能人才起 点工资、技能津贴标准等开展专项协 商,突出岗位价值、能力素质、创新创 造在薪酬分配中的权重,进一步构建 更加合理、更加公平的薪酬体系。

据介绍,加强新就业形态劳动者 权益保障、促进低收入群体增收,是今 年集体协商的重要目标。将引导平台 企业建立健全与劳动者代表开展常态 化协商的工作机制,聚焦平台算法和 劳动规则开展协商,推动薪酬分配更 趋合理、更加公平。同时,鼓励平台企 业分支机构、合作用工企业与省、市级 工会主动对接,开展相关事项的二次 协商,合理确定薪酬福利、工作时间、 劳动保护等涉及劳动者权益的具体事 项。此外,聚焦保安物业、园林绿化等 行业,关注苦脏险累且工资水平有待 提高的岗位,就职工起点工资、工资增 幅等开展协商,提高低工资劳动者工 资水平。